

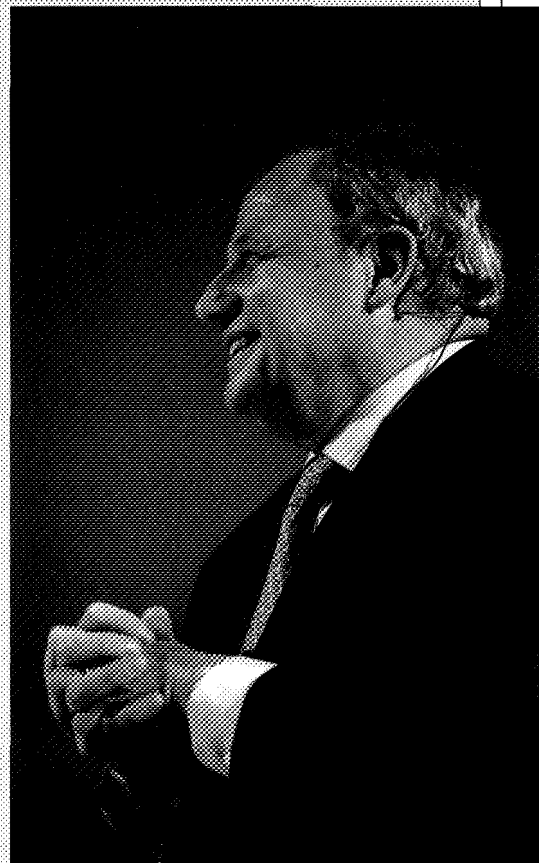
Herman Daems: 'Fetisj van onafhankelijkheid wegwerken'

Professor Herman Daems, voorzitter van de Raad van bestuur Gimv, Barco en Fortis Bank formuleerde vijf opvallende conclusies na afloop van het governance-debat in het kader van de leerstoel 'Deloitte Governance Chair'.

De vijf conclusies van Herman Daems:

1. Men moet de fetisj van de onafhankelijkheid wegwerken. We moeten bij de benoeming van bestuurders veel meer naar de deskundigheid van de kandidaten kijken. **DESKUNDIGHEID**
2. Onafhankelijkheid en betrokkenheid: lokale bestuurders benoemen in plaats van een internationale raad van bestuur, draagt de voorkeur weg. We moeten bestuurders hebben die betrokken zijn bij hun onderneming. **BETROKKENHEID**
3. We moeten weg van de 'box thicking' waarbij alles is gericht op de structuren. Beschik je over een goed bestuur als je alle comités hebt opgericht? Niet noodzakelijk, je hebt dan enkel een goede structuur. Je moet niet alleen een code hebben voor goed bestuur, die focust op de structuur maar ook een code voor de bestuurder. **CODE VOOR DE BESTUURDER**
4. Veel mensen formuleren standpunten zonder te weten hoe ondernemingen precies in mekaar steken en echt werken. **INZICHT**
5. De rol van de aandeelhouder is een belangrijk punt. Ik heb me in het verleden op dit punt vergist. Ik heb vaak geschopt tegen de referentieaandeelhouder. In feite is het iemand die een groot belang heeft bij de continuïteit van de onderneming. Waarom kan er in de code deugdelijk bestuur geen groter hoofdstuk over de aandeelhouder worden opgenomen. Pensioenfondsen en andere aandeelhouders moeten het initiatief nemen voor een code voor de aandeelhouder. **ROL VAN DE AANDEELHOUDER**

Lees verder: *Crisis noopt tot bezinning over deugdelijk bestuur* – pagina 16



Welk effect heeft het auditcomité op verslaggeving?

Monitoring is heel belangrijk voor een auditcomité. De kwaliteit van de informatie is nodig om de financiële markten efficiënt te laten werken. De nieuwe wet op het auditcomité heeft een aantal belangrijke opdrachten van het auditcomité gedefinieerd zoals de monitoring van het financiële verslaggevingsproces, de interne governance-mechanismen, het interne controlesysteem, de interne en de externe audit. Uit onderzoek blijkt dat hoe meer onafhankelijke bestuurders zitting hebben in het auditcomité, des te lager de kapitaalkosten zijn voor het bedrijf. Of het bestaan van een auditcomité effect heeft op de kwaliteit van de financiële verslaggeving blijkt niet meteen uit de studies en is ook niet zo relevant, zegt professor Marleen Willekens die in opdracht van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren (IBR) een onderzoek deed naar het nut van de onafhankelijkheid en deskundigheid van het auditcomité. Het is veel interessanter het effect van de deskundigheid en de onafhankelijkheid op de kwaliteit van de financiële verslaggeving te meten. Vooraf moet dan wel een antwoord gegeven worden op de vraag wat de kwaliteit precies inhoudt, wat de invloed is op het winstmanagement. "Er gebeurt duidelijk minder winstmanipulatie als er meer onafhankelijke bestuurders in de raad van bestuur



Marleen Willekens, professor KU Leuven

zetelen, zo blijkt uit diverse – maar niet alle - studies", stelt professor Marleen Willekens. Winstmanagement is mogelijk door bijvoorbeeld fiscale voorzieningen voor bepaalde kosten en lasten aan te leggen die niet nodig zijn. "Het auditcomité kan ook invloed hebben op de kwaliteit van de audit door de commissaris. De commissaris zal strenger optreden en sneller een continuïteitsprobleem formuleren naarmate er meer onafhankelijke leden zijn in het auditcomité maar tegelijk kunnen ook zijn honoraria stijgen omdat hij meer werk zal verrichten". Bestuurders die ervaring hebben als bestuurder en als lid van een auditcomité beschikken over een sterke governance-deskundigheid. Dat is een belangrijke competentie die hen erg aantrekkelijk maakt als kandidaat-bestuurder. Professor Willekens stelde geen verband vast tussen de deskundigheid van de leden van het auditcomité en eventuele fraude in de onderneming maar wel tussen deskundigheid en minder winstmanagement.

Het auditcomité en de commissaris, Informatiecentrum voor het Bedrijfsrevisoraat, 2009 nr 1, 212 pagina's, IBR, Arenbergstraat 13, 1000 Brussel 02/512.51.36